

| | | | |
|------------------------|------------------------------------|---|------------|
| Registratienummer: | RVO17.0069 | Portefeuillehouder: | P.J.R. Kos |
| Van afdeling: | Ruimte en Economie | Ter inzage gelegde stukken / bijlagen: | |
| Behandelend ambtenaar: | J. Westrik | • Definitief Ontwerp (ID17.03647) | |
| Telefoonnummer: | (0223) 67 8896 | • Financiële raming renovatie (ID17.03644) – vertrouwelijke bijlage, ter inzage bij de griffie | |
| E-mail adres: | j.westrik@denhelder.nl | • Verklaring wethouders VVD, D66, CDA en PvdA (ID17.03701) | |
| | | • Begrotingswijziging (BGW17.0012) | |
| Onderwerp: | Renovatie stadhuis Drs. F. Bijlweg | | |

Gevraagd besluit:

1. Het definitief ontwerp (ID17.03647) vast te stellen.
2. Een uitvoeringskrediet beschikbaar te stellen van € 8,80 miljoen excl. BTW, als volgt opgebouwd:
 - Realisatie stadhuis op basis van PVE € 7,30 miljoen
 - Aanvullende eisen t.o.v. het PVE € 0,40 miljoen
 - Aanvullende wensen t.o.v. het PVE € 0,25 miljoen
 - Tijdelijke huisvesting € 0,85 miljoen
3. Een investeringskrediet van € 0,50 miljoen excl. BTW beschikbaar te stellen voor de sloop van het resterende gedeelte van de Drs. F. Bijlweg 20.
4. Een krediet beschikbaar stellen van € 0,65 miljoen excl. BTW voor het treffen van maatregelen voor de bewoners van appartementencomplex Zuyderhorn.
5. Een aanvullend krediet beschikbaar stellen van € 2,50 miljoen excl. BTW voor niet-gebouwgebonden kosten.
6. Bijbehorende begrotingswijziging (BGW17.0012) vast te stellen.

Publiekssamenvatting

De raad wordt gevraagd een krediet beschikbaar te stellen van € 8,80 miljoen excl. BTW om het stadhuis te renoveren en de gemeentelijke organisatie tijdens de verbouwing tijdelijk elders te huisvesten. Dit bedrag is gebaseerd op de kostenraming behorende bij het definitief ontwerp. Eerder is al een bedrag van € 0,80 miljoen beschikbaar gesteld, waardoor het totaal op € 9,60 miljoen excl. BTW uitkomt.

Door een nieuw werkconcept van plaats- en tijdsafhankelijk werken in te voeren, kan de organisatie met een kleiner gebouw toe. Naast een krediet voor de renovatie wordt de raad gevraagd om middelen beschikbaar te stellen voor de sloop van het resterende gedeelte van de Drs. F. Bijlweg 20 én het treffen van passende maatregelen tijdens de verbouwing voor de bewoners van het aangelegen appartementencomplex Zuyderhorn. Tot slot is een krediet benodigd voor de zogeheten niet-gebouwgebonden kosten. Dit betreft onder andere de inventaris en ICT-voorzieningen om het werkplekconcept met plaats- en tijdsafhankelijk werken mogelijk te maken.

Met het beschikbaar stellen van de gevraagde middelen kan de aanbestedingsprocedure vervolgd worden én gestart met de voorbereidingen voor de renovatie. De verbouwing start in het tweede kwartaal 2018 en de ingebruikname wordt verwacht in maart 2019.

Inleiding

In juni 2016 is door de raad een motie aangenomen (motie nr.16, 13 juni 2016), waarna het renovatieproces voor het stadhuis is opgestart. Eerste mijlpaal was het vaststellen van het plan op hoofdlijnen in september 2016. In het plan op hoofdlijnen zijn de inhoudelijke en procesmatige kaders meegegeven. In november 2016 werd als tweede mijlpaal het programma van eisen afgerond.

In december 2016 is in de raad een motie ingediend (motie 18.1, 19 december 2016) aangaande het vervolgproces. In reactie gaf het college aan de opdracht in de motie te willen uitvoeren, waarna deze in dezelfde raadsvergadering is ingetrokken. Concreet betekent dit dat in het renovatieproces sindsdien gewerkt wordt vanuit de volgende uitgangspunten:

- Het programma van eisen (november 2016) dient als basis;
- Er is een maximum bedrag van € 9 miljoen (excl. BTW) beschikbaar voor de renovatie;

- Er wordt gewerkt vanuit de filosofie van Coare;
- Er vindt een aanbesteding plaats op basis van een vaste prijs, na definitief ontwerp;
- Een onomkeerbaar besluit voor 1 januari 2018.

Sinds begin 2017 wordt op basis van bovengenoemde uitgangspunten door Coare gewerkt aan het ontwerp. Inmiddels is de ontwerpfase afgerond resulterend in een definitief ontwerp. Dit ontwerp dient als basis voor de aanbestedingsprocedure.

Om de opdracht daadwerkelijk te kunnen gunnen en te kunnen starten met de (voorbereidingen voor de) realisatie is een krediet benodigd voor:

- de feitelijke realisatie;
- de sloop van het resterende gedeelte;
- maatregelen voor de bewoners van appartementencomplex Zuyderhorn;
- Niet-gebouwwgebonden kosten.

Beoogd maatschappelijk resultaat

Doel is een adequaat stadhuis te realiseren voor een gebruiksperiode van 20 jaren waar de ambtelijke organisatie haar activiteiten kan uitvoeren, de inwoners terecht kunnen en het politieke proces gefaciliteerd wordt.

Kader

- Motie nr. 16 aangenomen op 13 juni 2016 inzake renovatie stadhuis;
- Motie duurzaamheid waarin de ambitie is uitgesproken om in 2040 energieneutraal te opereren (22 juni 2016, motie 6.33)
- Raadsbesluit RB16.0061
- Raadsbesluit RB17.0016
- Programma van eisen, december 2016.

Argumenten

Ad 1.

Het programma van eisen heeft als basis gediend voor het definitief ontwerp. In het ontwerp is rekening gehouden met het nieuwe werkplekconcept, waarbij plaats en tijdonafhankelijk werken mogelijk wordt gemaakt met een werkplekfactor van 70%.

Het ontwerpproces is van ruw naar fijn uitgewerkt, waarbij gestart is met een schetsontwerp, gevolgd door een voorlopig ontwerp om uiteindelijk te eindigen met een definitief ontwerp. In de verschillende stadia zijn alle gelederen van de gemeentelijke organisatie uitvoerig betrokken. Het resultaat is een definitief ontwerp dat aansluit bij het PVE.

Om zeker te zijn van een goed werkklimaat in het pand is het definitief ontwerp, inclusief technische documenten, voorgelegd aan een Arbo deskundige. De Arbo deskundige concludeert dat het pand voldoet aan de wettelijke vereisten, maar dat een lagere kwaliteit wordt gehanteerd dan normaal gebruikelijk is. Het gaat dan om bijvoorbeeld daglichttoetreding, luchtkwantiteit en plafondhoogte.

Kanttekening

Vanwege de tijdsdruk en het doel om voor 1 januari 2018 tot een onomkeerbaar besluit te komen, is er voor gekozen om de definitieve uitkomsten van de Arbo deskundige en het advies van de ondernemingsraad niet af te wachten. De OR is gevraagd om het advies aan te leveren voorafgaand aan de behandeling in de commissie, waarbij dit eventueel mondeling toegelicht kan worden.

Naast het definitief ontwerp zijn tal van (detail)tekeningen en aanbestedingsstukken aangeleverd. Vanwege de korte doorlooptijd van het ontwerpproces is het niet mogelijk om de stukken tot op detailniveau te beoordelen. Hierdoor is er een reëel risico dat er gedurende de realisatie nog opdrachtwijzigingen of meerwerk geconstateerd worden. Een deel hiervan is af te vangen door gedurende de aanbestedingsprocedure de stukken alsnog in detail door te nemen en eventuele wijzigingen in de nota's van inlichtingen op te nemen. In een nota van inlichtingen kunnen wijzigingen in de stukken worden doorgegeven, zodat marktpartijen in hun aanbieding hier rekening mee kunnen houden.

Ad 2.

Programma van eisen

Met motie nr. 16, aangenomen op 13 juni 2016 is als kader een investeringskrediet van € 9,00 miljoen exclusief BTW beschikbaar gesteld. Rekening houdende met de reeds gemaakte kosten (opstellen PVE, voorbereidingskrediet en inzet Coare Realisatie) resteert een bedrag van € 8,20 miljoen voor de feitelijke realisatie.

| | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Reeds aangegane verplichtingen: | € 0,80 miljoen |
| - Beschikbaar uitvoeringskrediet: | € 8,20 miljoen + |
| Totaal | € 9,00 miljoen |

Uitgangspunt is dat de kosten voor tijdelijke huisvesting toegerekend worden tot het krediet van € 9,00 miljoen. Overige aspecten, zoals maatregelen voor het aangrenzende appartementencomplex, worden niet toegerekend tot het krediet.

Op basis van het definitief ontwerp is door Coare een kostenraming opgesteld waaruit volgt dat het gestelde financiële kader niet wordt overschreden, mits vastgehouden wordt aan het gestelde in het PVE. In totaal is een bedrag van € 7,30 miljoen geraamd voor de renovatie.

| | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| - Reeds aangegane verplichtingen: | € 0,80 miljoen |
| - Tijdelijke huisvesting | € 0,85 miljoen |
| - Renovatie op basis van PVE | € 7,30 miljoen + |
| Totaal | € 8,95 miljoen |

Verder is een bedrag van € 0,85 miljoen geraamd voor de tijdelijke huisvesting, gebaseerd op een adviesrapportage van Get Lemon (huisvestingsadviseur). Uitgangspunt hierbij is tijdelijke huisvesting op een locatie elders in de gemeente, waarbij de locatie groot genoeg is om alle medewerkers uit de Drs. F. Bijweg 20 in één gebouw te kunnen huisvesten. Dit maakt de samenwerking en aansturing makkelijker dan wanneer medewerkers versnipperd werken over verschillende locaties. Ook sluit het aan bij de situatie straks in het nieuwe stadhuis. Het aantal werkplekken voor medewerkers wordt in de tijdelijke situatie minder dan nu (van een werkplekfactor van 1,3 naar 0,8) en dit is een grote stap voorwaarts op weg naar het nieuwe Helder(s) werken. De ambitie van een 0,8 is een tussenstap naar de nieuwe situatie (werkplekfactor 0,7). De periode van tijdelijke huisvesting wordt zo maximaal gebruikt om de organisatie voor te bereiden op het nieuwe stadhuis.

Kanttekening

In de rapportage van Get Lemon worden twee alternatieve scenario's benoemd, deze zijn:

- Dienstverlening en een deel van de medewerkers van Bijweg nr. 20 huisvesten op een locatie in de buurt in combinatie met flexibel werken over externe locaties en thuis.
- Dienstverlening invoegen op Bijweg nr. 2 (huidige Sociaal Domein), een deel van de medewerkers huisvesten op een locatie in de buurt in combinatie met flexibel werken over externe locaties en thuis.

Beide scenario's lijken goedkoper, maar zijn het niet, omdat er buiten de begroting van tijdelijke huisvesting hoge kosten verwacht kunnen worden. De twee scenario's eisen een versneld proces van het digitaliseren van de relevante werkprocessen. Dit kan niet binnen de huidige organisatie gerealiseerd worden. De benodigde capaciteit zal ingehuurd moeten worden wat een forse kostenpost oplevert. Daarnaast is de overgang van een werkplekfactor van 1,3 in de huidige situatie naar een werkplekfactor van 0,6 of zelfs 0,5 een te groot verschil om te overbruggen. De organisatie heeft tijd nodig om daar te komen en die is er niet.

Aanvullende eisen ten opzichte van het PVE

Programma van eisen en budget zijn in de opdracht aan Coare onlosmakelijk aan elkaar verbonden. Bij de verdere uitwerking van ontwerptekeningen is gebleken dat vasthouden aan het programma van eisen zou leiden tot een gemeentehuis dat niet goed kan functioneren. De noodzakelijke wijzigingen betreffen aanpassingen in het sociaal domein, in het publieksdeel van het gemeentehuis en het realiseren van 30 extra werkplekken (10% meer dan voorzien) vanwege de groei van de gemeentelijke organisatie. Het benodigde aanvullende budget voor deze aanvullende zaken is geraamd op € 0,40 miljoen. Dit zijn aanvullingen op het PVE die voor het goed organiseren van de gemeentelijke organisatie essentieel zijn. Gelet op het feit dat na opstelling van het PVE het aantal werkplekken met 10% is verhoogd, is het onvermijdelijk om ook het investeringskrediet voor het ambtelijk domein te verhogen. Immers, extra werkplekken betekent ontwerp-aanpassingen en extra investeringen.

Aanvullende wensen ten opzichte van het PVE

In het definitief ontwerp is voorzien dat de balkons worden gehandhaafd en dat de ijzeren hekwerken worden vervangen. De buitenzijde van het gemeentehuis blijft zoals het nu is, met de huidige uitstraling. In het project doet zich de kans voor om voor € 73.000,- extra de balkons te verwijderen en een doorlopende pui over alle bouwlagen te realiseren. De voordelen hiervan zijn:

- Het verdwijnen van koudebruggen (beter binnenklimaat, betere isolatie)
- Meer licht in het gebouw
- Een betere herkenbaarheid en uitstraling van het gemeentehuis
- Een besparing op onderhoud- en schoonmaken

Daarnaast zijn er (redelijk) noodzakelijke wensen geuit om het bestuurscentrum op onderdelen aan te passen, zoals een voorziening voor een crisissruimte, extra vergaderruimte en aanvullende en vergroting van werkplekken. De kosten hiervoor zijn geraamd op € 0,20 miljoen. Opgeteld leidt het uitvoeren van beide wensen tot een extra benodigd krediet van € 0,25 miljoen.

Resume

Ervan uitgaande dat naast het gestelde in het PVE ook de aanvullende eisen en wensen worden uitgevoerd, ontstaat het volgende financieel overzicht:

| | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| - Reeds aangegane verplichtingen: | € 0,80 miljoen |
| - Tijdelijke huisvesting | € 0,85 miljoen |
| - Renovatie op basis van PVE | € 7,30 miljoen |
| - Aanvullende eisen | € 0,40 miljoen |
| - Aanvullende wensen | € 0,25 miljoen + |
| Totaal | € 9,60 miljoen |

Kanttekening

De financiële raming voor bovengenoemde onderdelen is door Coare Realisatie opgesteld. Gelet op de gehanteerde percentages voor winst/ risico, de foutenmarge in dit stadium en de ontwikkelingen in de bouw (aantrekkende markt en stijgende prijzen) is er een aanzienlijke kans dat de markt het niet voor dit bedrag wil maken. Met als gevolg geen inschrijvingen en/of een mislukte aanbesteding boven het beschikbaar gestelde investeringsbedrag.

Ad 3.

Het huidige gebouw aan de Drs. F. Bijlweg 20 is 12.795 m2 BVO inclusief kelder en dakopbouw. Het ruimtprogramma is 7.527 m2 BVO groot. Dit betekent een restoppervlak van 5.268 m2 BVO. Voorgesteld wordt om de overmaat te slopen, de gevel aan te hechten en het vrijkomende terrein in te richten, passend in het geheel. Hiervoor is een bedrag geraamd van € 0,5 miljoen. Naast het feit dat dit financieel de goedkoopste oplossing is, leidt het er ook toe dat de jaarlijkse exploitatielasten voor het betreffende gedeelte verdwijnen. Een alternatief scenario zoals het casco of volledig inrichten van het resterende gedeelte kent een aanzienlijk hogere initiële investering (+/- € 1,5 miljoen). Daarnaast ontstaat dan het risico dat het resterende gedeelte lange tijd niet verhuurd of onverkocht blijft waardoor aanvullende exploitatielasten ontstaan zonder inkomsten. Dit ontwikkelrisico is niet gewenst.

Kanttekening

Door het resterende gedeelte te slopen wordt de kans ontnomen om toekomstige groei van de organisatie op te vangen binnen het bestaande gebouw.

Ad 4.

Gedurende de verbouwing van het stadhuis dient rekening te worden gehouden met de bewoners van appartementencomplex Zuyderhorn. Op basis van de aangeleverde informatie van Coare is het de verwachting dat de bouwperiode tussen de 9 en 12 maanden in beslag neemt. Gedurende deze periode zal er overlast zijn voor de bewoners van de Zuyderhorn door bouwwerkzaamheden, maar ook door het aan- en afrijden van bouwverkeer. Er zijn diverse opties denkbaar voor de bewoners van de Zuyderhorn, zoals een financiële tegemoetkoming.

Essentieel is de communicatie met de bewoners én hen zo spoedig mogelijk te betrekken in het proces. Daarom wordt voorgesteld om in contact te treden met de bewoners van de Zuyderhorn en te inventariseren welke wensen en behoeften er bij hen leven. Op basis van deze inventarisatie worden één of meerdere keuzes per adres aangeboden. Het is niet noodzakelijk dat ieder dezelfde keuze maakt. Een combinatie van diverse keuzes is denkbaar.

Een eerste eigen analyse van eventuele opties heeft uitgewezen dat een bedrag van € 0,65 miljoen beschikbaar gesteld moet worden om in de komende tijd een aantal goede opties te kunnen aanbieden. Het is aannemelijk dat dit bedrag niet in z'n geheel benodigd zal zijn. Dit hangt af van de te nemen maatregelen.

Ad 5.

Tot slot is voor het bepalen van het totale investeringsbedrag onderscheid gemaakt tussen kosten die toegerekend kunnen worden aan de renovatie en kosten die normaliter door de gebruiker worden gemaakt (niet-gebouwgebonden kosten), zoals het plaatsen van meubilair, het inrichten van de balies en bijvoorbeeld het beschikbaar stellen van ICT-faciliteiten. Deze kosten zijn nodig om het werkplekconcept mogelijk te maken en zijn geraamd op een bedrag van € 2,95 miljoen euro exclusief BTW. Dit bedrag is ongeacht de wijze van realisatie nodig, dus ook bij een alternatieve huisvestingsstrategie. Voor het meubilair is reeds een investeringskrediet beschikbaar van € 0,45 miljoen. Daarom wordt een aanvullend krediet van € 2,50 miljoen exclusief BTW gevraagd. Het is de verwachting dat de eerste helft van dit bedrag in 2018 geïnvesteerd dient te

worden én de tweede helft in 2019. Dit heeft ermee te maken dat een deel van de middelen al in de tijdelijke situatie noodzakelijk is, zoals meubilair.

Kanttekening

Op onderdelen is het mogelijk om het investeringskrediet voor de niet-gebouwgebonden kosten verder te optimaliseren. In de verdere uitwerking wordt zorgvuldig onderzocht hoe zo efficiënt mogelijk het nieuwe werkplekconcept geïntroduceerd kan worden.

Ad 6.

Met de begrotingswijziging worden de financiële effecten van de besluiten onder ad 2 – ad 5 administratief geëffectueerd.

Maatschappelijke aspecten

Draagvlak

Het voorstel is referendabel met uitzondering van de begrotingswijziging (ad 6.) op grond van de uitzonderingsgrond in artikel 2 lid e van de Referendumverordening 2012. Het houden van een referendum leidt automatisch tot een vertraging in het proces, waardoor het gestelde tijds kader wordt overschreden.

In de afgelopen periode is verder ingezet op het goed meenemen van de gemeentelijke organisatie (ambtelijke organisatie, college en raad) in dit proces.

Duurzaamheid

Voortkomend uit het PVE is de basiseis voor de gehele verbouwing, dus ook voor het thema duurzaamheid, het Bouwbesluit 2012 bestaande bouw met het wijzigingsbesluit van 2015 (wettelijke vereiste). Op basis van het huidig ontwerp zal naar verwachting het energielabel van F naar B worden verlaagd. Daarmee wordt niet voldaan aan het gestelde in motie (22 juni 2016, motie 6.33) waarin gesteld is om in 2040 energieneutraal te zijn.

Financiële consequenties

Bovenstaande leidt tot de navolgende inzichten van financiële aard:

Niet activeerbare¹ uitgaven (dekking reserves renovatie stadhuis):

| | |
|---|-----------------------|
| - Sloop | € 0,50 miljoen |
| - Krediet Zuyderhorn | € 0,65 miljoen |
| - Tijdelijke huisvesting | € 0,85 miljoen |
| - Voorbereidingskrediet (o.b.v. genomen raadsbesluit) | € 0,75 miljoen |
| Totaal | € 2,75 miljoen |

De niet activeerbare uitgaven worden gedekt uit de beschikbare reserves ten behoeve van renovatie stadhuis. Naast de niet activeerbare uitgaven is er een uitvoeringskrediet van 7,95 miljoen benodigd. Dit bedrag is te activeren en af te schrijven in een periode van 20 jaren. Resumerend, betekent dit dat de totale uitgaven als volgt zijn opgebouwd:

| | |
|---|------------------------|
| - Niet activeerbare uitgaven (reserves) | € 2,75 miljoen |
| - Activeerbare uitgaven gebouw gebonden | € 7,95 miljoen |
| - Activeerbare uitgaven niet-gebouwgebonden | € 2,95 miljoen |
| Totaal | € 13,65 miljoen |

Actuele begroting

Vooralsnog is voor het project renovatie stadhuis het volgende in de begroting opgenomen:

| | |
|--|-----------------------|
| - Gedekt uit de reserve renovatie stadhuis | € 2,40 miljoen |
| - Gedekt uit het investeringskrediet meubilair | € 0,45 miljoen |
| - Geactiveerd | € 6,60 miljoen |
| Totaal | € 9,45 miljoen |

Ten opzichte van de huidige begroting is er sprake van een toename van € 4,20 miljoen (€ 13,65 miljoen minus € 9,45 miljoen). Van dit bedrag wordt € 0,35 miljoen aanvullend uit de reserves renovatie stadhuis geput. De resterende € 3,85 miljoen wordt extra geactiveerd conform de daarvoor voorgeschreven afschrijvingstermijnen. Dit betekent de volgende toevoeging aan de gemeentelijke exploitatie:

Gebouwgebonden

| | |
|----------------|------------------|
| - Rente | € 72.000 |
| - Afschrijving | € 29.857 |
| Totaal | € 101.857 |

¹ Kosten die ineens gemaakt moet worden én niet afgeschreven kunnen worden middels rente en afschrijving.

Niet-gebouwwgebonden:²

| | |
|----------------|------------------|
| - Rente | € 51.181 |
| - Afschrijving | € 465.363 |
| Totaal | € 516.544 |

Bovenvermelde toevoeging aan de gemeentelijke exploitatie leidt tot een overschrijding van de beschikbare exploitatieruimte van € 194.400,-- voor het jaar 2020. Dit bedrag dient eenmalig aanvullend uit de algemene reserve onttrokken te worden. Dit leidt tot een tijdelijke daling van de weerstandratio, die daardoor mogelijk onder het voorgeschreven minimumniveau komt.

| | 2019 | 2020 | 2021 e.v. |
|--|-----------|------------|-----------|
| Resultaat concept meerjaren raming 2018-2021 | € 424.000 | € 424.000 | € 708.000 |
| Aanvullende last ingevolgde dit advies | € 360.000 | € 618.000 | € 618.000 |
| Niet geprojecteerd exploitatiesaldo³ | € 64.000 | € -194.400 | € 90.000 |

Exploitatielasten stadhuis

Op basis van bovenstaande financiële uitwerking zijn de verwachte gemiddelde exploitatielasten voor de komende twintig jaar geraamd op € 1,35 miljoen. Afwijkend is het eerste jaar waarin eenmalig € 2,00 miljoen moet worden afgeschreven voor de sloop van het resterende gedeelte, de tijdelijke huisvesting en het krediet voor de Zuyderhorn. In deze exploitatielasten is rekening gehouden met kapitaallasten, onderhoud, energie, zakelijke lasten en niet-gebouwwgebonden kosten.

Communicatie

In de afgelopen maanden zijn zowel de medewerkers als de raad geïnformeerd over de voortgang. Een soortgelijke werkwijze wordt voor de komende maanden gehanteerd. Dit betekent periodieke raadsinformatieavonden en medewerkersbijeenkomsten.

Om uiteindelijk de realisatiefase ook in goede banen te leiden wordt in de komende maanden een communicatieplan uitgerold, met als doel het tijdig en correct informeren en betrekken van werknemers, burgers, media en direct omwonenden.

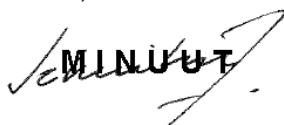
Realisatie

Met het beschikbaar stellen van de gevraagde middelen kan de aanbestedingsprocedure vervolgd worden én gestart met de voorbereidingen voor de realisatie. De realisatie start in het tweede kwartaal 2018 en de ingebruikname wordt verwacht in januari 2019.

Den Helder, 19 september 2017.

Burgemeester en Wethouders van Den Helder,

burgemeester
Koen Schuiling



secretaris
Robert Reus



² Voor boekjaar 2019 dient dit gehalveerd te worden, zie ad. 5.

³ Beschikbaar exploitatiesaldo in de gemeentelijke begroting waar nog geen directe (project)uitgaven tegenover staan.